

TRAINING OUTLINE

## หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์อัตรากำลังคนอย่างมีประสิทธิภาพ

### วิทยากร: อาจารย์พงศา บุญชัยวัฒนโชติ

หลักสูตรนี้แตกต่างจากหลักสูตรอื่น คือ

- มีกรณีตัวอย่างเพิ่มเติม ในการบริหารกำลังแรงงานสายงานผลิต และสายงานขาย ในหลายมิติ เช่น กรณีใช้ Level Production Plan , Chase Plan หรือ ใช้งบประมาณ ปริมาณงาน กำไรส่วนเพิ่ม ในการบริหารอัตรากำลัง
- การวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ทั้งในมิติภารกิจและมิติของเวลา

#### PRINCIPLES

จากผลสำรวจปัญหาด้าน HRM ล่าสุด พบว่าปัญหาสูงสุด 2 อันดับแรกก็คือ การสรรหาพนักงานมีแนวโน้มหายากขึ้น และการขาดการวางแผนอัตรากำลัง ซึ่งผลการสำรวจยังบอกอีกว่าทั้ง 2 ปัญหานี้ มีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นั้นหมายความว่า ในสถานการณ์ปัจจุบัน ประเทศไทยกำลังอยู่ในยุคของการขาดแคลนแรงงาน และจะมีแนวโน้มเป็นปัญหาที่รุนแรงมากขึ้นในอนาคต หากพิจารณาจากข้อมูลประชากรศาสตร์ของประเทศไทย ดังนั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ทุกองค์กรจะต้องมีการทบทวนและวิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อการวางแผนอัตรากำลังที่เหมาะสม และรองรับกับสถานการณ์ดังกล่าว หลักสูตรนี้จึงจำเป็นต่อทุกกิจการ

#### OBJECTIVES

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการวางแผนกำลังคน และเทคนิคในการวิเคราะห์อัตรากำลังอย่างมีระบบ
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีทักษะในการวิเคราะห์อัตรากำลังในรูปแบบต่าง ๆ และสามารถนำไปปรับใช้ในองค์กรได้

#### AREAS OF STUDY

1. ความหมายและความสำคัญของการวางแผนกำลังคน
2. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนกำลังคน กับ แผนกลยุทธ์องค์กร
3. ขั้นตอนและวิธีการวางแผนกำลังคน
4. การวิเคราะห์งานเพื่อหาคุณสมบัติของคนที่เหมาะสมกับงาน

5. เทคนิคในการวิเคราะห์อัตรากำลัง
  - เทคนิคเชิงปริมาณ
  - เทคนิคเชิงคุณภาพ
  - Benchmarking
6. วิธีการในการวิเคราะห์อัตรากำลัง
  - การใช้ดุลพินิจในการวิเคราะห์ (Judgmental Methods)
  - การใช้หลักทางคณิตศาสตร์ (Mathematical Methods)
  - การใช้หลักทางวิทยาศาสตร์ (Scientific Methods)
7. กรณีศึกษา ต้นทุนแรงงาน อัตราการสูญเสียของกำลังงาน ฯลฯ
8. เกณฑ์การวิเคราะห์อัตรากำลังในหน่วยงาน
9. การบริหารแผนกำลังคนในองค์กร กรณีเกิน กรณีขาดอัตรากำลัง
10. การบริหารจำนวนแรงงานให้เหมาะสม กรณีตัวอย่างสายการผลิต สายงานขาย
11. แนวทางแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบันและอนาคต

**หมายเหตุ** หัวข้อที่เสนอสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าหรือตามความคิดเห็นของวิทยากร

การติดต่อ: 02-615-4499, 0-2615-4477-8 [hipotraining@hotmail.com](mailto:hipotraining@hotmail.com), [www.hipotraining.co.th](http://www.hipotraining.co.th)