

การวางแผนการผลิตและควบคุมสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ (Production Planning and Inventory Control)

วิทยากร : อาจารย์ อนันต์ ดีโรจนวงศ์

ที่ปรึกษาสมาคมพันธ์สมาคมอุตสาหกรรมสนับสนุน (A.S.I.A.)

ที่ปรึกษาเครือข่าย Lean Production สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น

ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมการผลิตและโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

ที่ปรึกษาสถานประกอบการดีเด่นโครงการ OPOAI กระทรวงอุตสาหกรรม

MBA Logistics Management

21 มกราคม 2569

09.00 -16. 00น.

ณ โรงแรม โกลด์ ออร์คิด กรุงเทพมหานคร (ถนนวิภาวดี - สุทธิสาร)

หลักการและเหตุผล

การวางแผนการผลิต (Production Planning) เป็นหลักการในการกำหนดคุณค่าของการดำเนินงานผลิต และกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตออกไปได้อย่างเหมาะสม ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง และทำให้เวลาการผลิตสั้นลงหรือเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้นโดยใช้เวลาเท่าเดิมหรือลดลง การวางแผนการผลิตที่ดีจะทำให้สามารถติดตามงานการผลิตและควบคุมการผลิตให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาการผลิตและส่งมอบที่ไม่ทันหรือไม่ครบถ้วนได้ ที่สำคัญแผนการผลิตที่ดีจะทำให้เราทราบถึงปัญหาก่อนที่มันจะเกิดและถูกป้องกันมิให้ปัญหานั้นเกิดขึ้นได้อีก

การควบคุมสินค้าคงคลัง (Inventory Control) มีวัตถุประสงค์ในการสร้างความสมดุลในซัพพลายเชน เพื่อให้ระดับสินค้าคงคลังต่ำลงอย่างเหมาะสม โดยไม่กระทบต่อระดับการให้บริการ โดยปัจจัยนำเข้าของกระบวนการผลิตที่มีความสำคัญอย่างยิ่งคือ วัตถุดิบ ชิ้นส่วนและวัสดุต่าง ๆ ที่เรียกรวมกันว่าสินค้าคงคลัง ต้นทุนสินค้าคงคลังเป็นต้นทุนการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนั้นการจัดการสินค้าคงคลังมีวัตถุประสงค์หลักอยู่ที่สามารถมีสินค้าคงคลังบริการลูกค้าในปริมาณที่เพียงพอ และทันต่อการความต้องการของลูกค้าเสมอ เพื่อสร้างยอดขายและรักษาระดับของส่วนแบ่งตลาดไว้โดยสามารถลดระดับการลงทุนในสินค้าคงคลังต่ำลงอย่างเหมาะสมที่สุดเท่าที่จะทำได้ เพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลงด้วย

ดังนั้นการวางแผนการผลิตและการควบคุมสินค้าคงคลัง (Production Planning and Inventory Control) จึงเป็นสิ่งจำเป็นและต้องทำร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถป้อนวัตถุดิบให้กับสายการผลิตได้อย่างต่อเนื่องเพื่อผลิตและส่งมอบสินค้าได้ทันตามเป้าหมายที่กำหนด ในขณะที่คลังสินค้ามีปริมาณสินค้าวัตถุดิบในจำนวนที่เหมาะสม ไม่มากและน้อยจนเกินไปจนทำให้เกิดปัญหาด้านการผลิตซึ่งจะทำให้ต้นทุนการจัดเก็บสินค้าคงคลังต่ำลงอย่างเหมาะสม ส่งผลให้ผลดำเนินการทางธุรกิจดีขึ้น มีกำไรมากขึ้น สามารถผลิตสินค้าได้รวดเร็วและเพิ่มขึ้นโดยไม่จำเป็นต้องมีพื้นที่คลังสินค้าขนาดใหญ่อีกต่อไป รวมถึงปัญหาการดำเนินการต่างๆภายในสายการผลิตและคลังสินค้าลดลง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสามารถจัดระเบียบการไหลของงานในระบบผลิต และติดตามการทำงานนั้นว่าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้หรือไม่
2. เพื่อสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้ทันเวลา หรือเป็นการเตรียมและจัดการทรัพยากรและความต้องการ ตลอดจนถึงทางเลือกต่างๆให้เกิดความพร้อมสำหรับการผลิต
3. เพื่อให้บรรลุตามแผนที่ได้กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด รวมถึง การปฏิบัติตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ในทุกขั้นตอนรายละเอียดอย่างครบถ้วน เพื่อสามารถผลิตสินค้าได้ตามแผนที่ต้องการ
4. เพื่อลดต้นทุนและพื้นที่การจัดการปริมาณสินค้าคงคลังจำนวนมาก
5. เพื่อสามารถจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบได้อย่างเหมาะสมตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการ
6. เพื่อสามารถทราบข้อมูลสินค้าคงคลังได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และครบถ้วน เพื่อนำไปวิเคราะห์และพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

7. เพื่อเพิ่มรอบการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังได้มากขึ้น สามารถจัดเก็บสินค้าได้มากขึ้นโดยไม่ต้องเพิ่มพื้นที่คลังสินค้า

หัวข้อการบรรยายและ Workshop

09.00-10.30:

1. ความหมายของการวางแผนการผลิต และคำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการผลิต
2. หลักพื้นฐานและความสำคัญของระบบการผลิต
3. องค์ประกอบที่สำคัญของการวางแผนการผลิต
4. ขั้นตอนหลักของการวางแผนการผลิต
5. ขั้นตอนและรายละเอียดของการวางแผนการผลิต
6. การลดความสูญเสียในการผลิต
7. การวิเคราะห์ค่า Cycle time การผลิตของกระบวนการทำงานอุตสาหกรรม
8. การคำนวณอัตราการผลิต (cycle time)
9. การวัดค่า Cycle time การผลิตสินค้า

10.30-10.45: พัก 15 นาที

10.45-12.00:

10. Process time & Cycle time & Manpower
11. การปรับเรียบการผลิต : การปรับค่า Cycle time การผลิตให้สมดุลเพื่อเพิ่มผลิตภาพ
12. การวางแผนการผลิตด้วย Production Board
13. การสร้างตารางแผนการผลิตหลัก MPS (Master Production Schedule)
14. การสร้างสูตรการผลิตสินค้า (Bill of Material : BOM)

12.00-13.00: พักเที่ยง

13.00-14.30:

15. การวางแผนความต้องการวัตถุดิบ MRP (Material Resource Planning)
16. การตรวจนับสินค้าตามรอบระยะเวลา (Cycle Count inventory)
17. วิธีการตรวจนับสินค้าด้วยระบบ Stock Card
18. การแบ่งกลุ่มสินค้าตามหลักการ Pareto
19. การกำหนดปริมาณสินค้าคงคลัง Type A, B และ C

14.30-14.45: พัก 15 นาที

14.45-16.00

20. การจัดการและบริหารต้นทุนสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ
21. Economic Order Quantity (EOQ) การสั่งซื้อที่ประหยัด
22. การกำหนดค่า Safety Stock และจุดการสั่งซื้อซ้ำ (Re-order Point) ที่เหมาะสม

รูปแบบการฝึกอบรม การบรรยาย การให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำและตอบคำถาม Workshop (Option)
กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มหลัก ผู้จัดการโรงงาน/ ผู้บริหารระดับกลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายคลังสินค้าวัตถุดิบ ฝ่ายควบคุมคุณภาพ ฝ่ายการตลาด วิศวกร

โปรลดแรง!
PUBLIC TRAINING

สมัคร 1 ท่าน ท่านละ 3,700.-

สมัคร 2 ท่าน ท่านละ 3,500.-

สมัคร 3 ท่าน ท่านละ 3,300.-

จากราคาปกติ 3,900.-

43

***เฉลี่ยท่านละ 2,925.-

ราคายังไม่รวม VAT 7%

Tel. : 086-318-3151 Line@ : @7b1mvknp

อัตราหลักสูตร

ราคาค่าอบรมปกติ ท่านละ 3,900.- บาท

จำนวน	ค่าสัมมนา	VAT 7%	หัก ณ ที่จ่าย 3%	รวมจ่ายสุทธิ	กรณีไม่มีหนังสือหัก ณ ที่จ่าย
สมัคร 1 ท่าน	3,700.00	259.00	111.00	3,848.00	3,959.00
สมัคร 2 ท่าน ท่านละ 3,500.- บาท	7,000.00	490.00	210.00	7,280.00	7,490.00
สมัคร 3 ท่าน ท่านละ 3,300.- บาท	9,900.00	693.00	297.00	10,296.00	10,593.00
สมัคร 4 จ่าย 3 เฉลี่ย ท่านละ 2,925.- บาท	11,700.00	819.00	351.00	12,168.00	12,519.00

วิธีการชำระเงิน:

- โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้
 - ธนาคารกรุงเทพ บัญชีสะสมทรัพย์ สาขา ชอยอารี เลขที่ 127-4-66322-6
 - ธนาคารไทยพาณิชย์ บัญชีออมทรัพย์ สาขา พหลโยธิน เลขที่ 014-2-63503-8
 ชื่อบัญชี บริษัท ไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซ็ปต์แทนซี่ จำกัด
และแฟกซ์ใบ Pay in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) ที่ 0-2615-4479
พร้อมระบุชื่อบริษัท เบอร์ติดต่อของท่าน และชื่อหลักสูตร
- ชำระด้วยเช็คบริษัท สั่งจ่าย บริษัท ไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซ็ปต์แทนซี่ จำกัด
- หัก ณ ที่จ่าย 3% เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0-1055-48105-59-0
บริษัท ไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซ็ปต์แทนซี่ จำกัด 40/81 ซอยอินทามระ 8 ถนนสุขุมวิทวินิจัย แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
- บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการไม่คืนเงินที่ได้ชำระมาแล้ว

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ:

- ✓ **Tel. :** 086-318-3151
- ✓ **E-mail :** hipotraining@gmail.com
- ✓ **Website :** www.hipotraining.co.th หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง



- ✓ **ID Line@ :** @761mvknp หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง



- ✓ **Facebook Fan page :** www.facebook.com/HIPOtraining หรือ สแกน QR Code ด้านล่าง



รับชมตัวอย่างการสอนเพิ่มเติมได้ที่

- ✓ **YouTube :** https://www.youtube.com/user/hipotraining/videos

